



Směrnice Udržení finanční bilance ve ŠJ

**Základní škola a Mateřská škola Horní Moštěnice,
příspěvková organizace**

PŮSOBNOST A ZÁSADY

Zásady směrnice:

- Musí být vydána písemně.
- Nesmí být vydána v rozporu s právními předpisy.
- Nesmí být vydána se zpětnou účinností.
- Vzniká na dobu neurčitou.
- Ředitel školy je povinen seznámit zaměstnance s vydáním, změnou nebo zrušením tohoto předpisu nejpozději do 15 dnů.
- Směrnice musí být přístupná všem zaměstnancům.

UDRŽENÍ FINANČNÍ BILANCE VE STANOVENÝCH MEZÍCH

Finanční limit (normu) na cenu potravin jednoho jídla stanoví vedoucí ŠJ v rozpětí dle vyhlášky č. 107/2005 Sb. Při výrobě jídel s ohledem na jejich nutnou pestrost nelze tuto normu chápat absolutně – jako hodnotu, kterou je nutno denně přesně dodržet. Spotřeba potravin v jednotlivých dnech kolísá. Některé jídlo (např. krupičková kaše nevyužije tuto normu ani z poloviny, naopak jiná (např. exotická masitá jídla) mohou tuto hodnotu překročit více než dvojnásobně. Důležité je finanční bilanci (rozdíl mezi normou a skutečnými náklady na potraviny) pravidelně sledovat a zajistit její dlouhodobé kolísání kolem nuly. Zákon ani vyhláška velikost této technologicky nutné odchylky nijak neupravuje ani nestanoví žádná rozhodná data, ke kterým by měla být odchylka minimální. Proto tato směrnice slouží k odlišení obvyklé (technologicky nutné) odchylky finanční bilance od porušení vyhlášky, kdy tato odchylka určitým směrem roste k hodnotám, které nelze technologií stravování vysvětlit a zdůvodnit.

STANOVENÍ MEZÍ

Při stanovení mezí vycházíme z těchto hodnot:

- Počet strávníků:	250
- Obvyklá (převažující) finanční norma	Kč 35
- Max. úspora z normy na 1 jídlo	25
- Max. překročení normy na 1 jídlo	35
- Max. počet opakování drahého ev.levného jídla	2
- Typický počet let docházky strávníka do jídelna	4

URČENÍ MEZÍ PRO KONTROLU

Kladná mez finanční bilance pro regulační zásah	Kč 6 250
Záporná mez finanční bilance pro regulační zásah	- 8 750
Kladná mez finanční bilance pro porušení vyhlášky	12 500
Záporná mez finanční bilance pro porušení vyhlášky	-17 500

POSTUP UDRŽENÍ FINANČNÍ BILANCE

Vedoucí školní jídelny je povinna zabezpečit udržení finanční bilance uvnitř stanovených mezí pro porušení vyhlášky následujícím postupem:

1/ denně vyhodnocuje zůstatek finanční bilance

2/ jídelníček sestavuje ev. Upravuje se záměrem udržet finanční bilanci uvnitř mezí pro regulační zásah

3/ pokud dojde k překročení mezí pro regulační zásah, je vedoucí povinna:

- Udělat opatření pro návrat do stanovených mezí pro regulační zásah
- Provést o tomto překročení záznam (datum, důvod, provedené opatření)

4/ pokud dojde k překročení mezí pro porušení vyhlášky, postupuje dle bodu 3, navíc ihned informuje svého nadřízeného

VYČÍSLENÍ KOLÍSÁNÍ FINANČNÍ BILANCE

Za 4 roky strážník odebere cca $4 \times 200 = 800$ jídel. S vysokou pravděpodobností bude stravován s odchylkou od finanční normy menší než $25 + 35 = 60$ Kč (této hodnoty dosáhneme v mezním případě, kdy strážník nastoupil do jídelny v okamžiku provaru 35 Kč a končil se stravováním v okamžiku úspory 25 Kč na jedno jídlo). To je chyba ve výši $60/800 = 0,0750$ Kč na jedno jídlo. Při finanční normě 35 Kč jde o chybu ve výši $0,0750/35 \times 100 = 0,21\%$.

Tato chyba je hluboko pod hodnotami ostatních vlivů, které nemůžeme nijak ovlivnit (vliv nepřesností při porcování masa, vliv vybírání dražších jídel, vliv absencí, přídatků, atd.). Na základě tohoto výpočtu a s ohledem na povinnost chovat se hospodárně (zákon o finanční kontrole 320/2001 Sb.) jsme rozhodli, že jakákoliv další opatření pro další snížení odchylky skutečné hodnoty stravy od normy (např. nižší meze pro odchylku k poslednímu dni roku, atd.) nebudeme uplatňovat.

ZÁVĚREČNÁ USTANOVENÍ

Prováděním ustanovení této přílohy je pověřena vedoucí školní jídelny a vedoucí kuchař, její kontrolou pak ředitel školy a zástupce ředitele školy.

Mgr. Libor Kubík
ředitel školy

.....